

## توسعه پایدار در عرصه‌های منابع طبیعی با تکیه بر مفهوم برنامه ملی تعادل دام و مرتع

(بررسی مشکلات - ارائه پیشنهادها)

اکبر ریاحی، کارشناس ارشد مرکز تحقیقات منابع طبیعی و امور دام استان فارس

چکیده:

توسعه جوامع، به برنامه‌ریزیهای منطقی وابسته است و در این جهت، بهره‌برداری بهینه از منابع محدود نقش مهمی را به خود اختصاص می‌دهد. به عبارت دیگر با مدیریت صحیح و تخصیص بهینه امکانات و منابع (شامل منابع مادی و انسانی) می‌توان به تحقق توسعه پایدار امیدوار بود. جوامع از بخش‌های اقتصادی گوناگون تشکیل شده‌اند که یکی از مهمترین این بخشها را منابع تجدید شونده (جنگلها و مراع) تشکیل می‌دهند. به دلیل اهمیت این منابع در توسعه پایدار، حفظ، احیاء و بهره‌برداری مناسب از آنها ضروری می‌باشد. امروزه به دلایل مختلف، فشارهای نادرستی بر منابع طبیعی کشور وارد شده که نگرانیهای جدی را در مردم و سرپرستان ایجاد نموده است. از این‌رو، تلاش فزاینده‌ای به منظور حفظ و احیای جنگلها و مراع در حال شکل‌گیری است.

از جمله اقدامات پیش‌بینی شده، ارائه طرح فراگیر با مدیریت هماهنگ به نام طرح تعادل دام و مرتع می‌باشد که می‌توان آن را طرحی در جهت عمران و توسعه روستایی و عشايری در نظر گرفت.

در مقاله حاضر سعی شده است تا ضمن معرفی مفهوم واقعی این طرح ابعاد و عوامل مؤثر در برقراری تعادل بین دام و مرتع نیز بیان گردند. همچنین با بررسی شرایط و مشکلات کنونی، ارائه راهکارهای مناسب، نحوه استفاده از یافته‌ها و نظرات علمی

موجود، شمای بکارگیری مشارکت واقعی بهره‌برداران و گروههای اجتماعی و پیشنهادهایی در جهت اجرای مطلوب طرح مذکور، به چگونگی دستیابی به تعادلی پویا در عرصه‌های منابع طبیعی اشاره شده است.

#### واژه‌های کلیدی:

توسعه پایدار، منابع طبیعی، تعادل دام و مرتع و مدیریت هماهنگ.

#### مقدمه:

امروزه گرایش به سیاست همگرایی در بالاترین سطوح برنامه‌ریزی کلان و در میان برترین اندیشمندان و متفکران دنیا رواج پیدا نموده و به سرعت بر سیطره تحقق این نگرش افزوده می‌گردد. نظریه پردازان، روشنفکران، اندیشه‌ورزان و پژوهشگران این دوران همواره بر همبستگی و اتحاد، مدیریت یکپارچه، افزایش توان تولید، غنی‌سازی اطلاعات، همسویی و تعامل افکار، اهداف مشترک، بهره‌روی بهینه از منابع تولید، پرورش نخبگان و استعدادهای درخشنان و نظایر آن به منظور دستیابی به اهداف توسعه پایدار تأکید نموده‌اند. در این میان تحول دیدگاه حفظ و تبلور نگرش صحیح به منابع پایه با برخوردارشدن از جدیدترین و پیشرفته‌ترین علوم قرن خودنمایی ویژه‌ای دارد. حفظ ذخایر، احیاء مطلوب، بالابردن فرهنگ بهره‌برداری بهینه از منابع تولید، توسعه و مدیریت پایدار منابع طبیعی در سرلوحه اهداف آنان ترسیم شده است.

شناختها نشان می‌دهند که در کشورهای جهان سوم تناسب تولید و مصرف چندان معنی دار نیست. مصرف تا حد انهدام منابع تولید پیش می‌رود و گاهگاه همین منابع تولید بلای خانمان‌سوز بشر (سیل، خشکسالی، قحطی و ...) می‌گردد. بدیهی است که این گونه برخوردها با ثروت ملی و طبیعی و ظهور شناخته‌هایی از این قبیل به معنای عدم توسعه یافتنگی است. بنابراین، تفکر تسلط بر منابع تولید از جانب

کشورهای پیشرفته از یک سو و بی توجهی به این منابع از جانب کشورهای جهان سوم و برخی کشورهای در حال توسعه سبب گردیده است که امروزه این منابع به شدت رو به اضمحلال و نابودی روند و دیگر اهرمی در جهت توسعه محسوب نگردند. این کشورها به زایل کردن منابع موجود به قصد صادرات در واقع به ((صدر پایداری)) دست می زنند.

رینگ (۱۹۹۸) معتقد است که هنگامی که از مدیریت محیط‌زیست سخن می‌گوییم، در واقع به فرآیندی هوشیار و هدفمند می‌اندیشیم که باید میان میل به پیشرفت فناوری، آسایش بشر و حفاظت و اصلاح محیط‌زیست، تعادلی پایدار و پویا برقرار سازد (۲).

براساس نظر بانک جهانی، کسب یک توسعه مناسب، مداوم و عادلانه مهمترین چالشی است که بشر با آن رو به روست. برای مثال، الگوی پیشین توسعه اقتصادی برای بسیاری از کشورها موجب شده بود تا منابع طبیعی به‌طور چشمگیری تحلیل رفته و تباہ شوند. به علاوه، تنوع زیستی نیز به سرعت دستخوش کاستی شده و به تازگی نیز خطر گرم‌شدن کره زمین به‌طور جدی خود را نشان داده است. در طی دو دهه گذشته نیز مردم هر روز بیشتر پی می‌برند که فرآیند تولید و الگوهای مصرف، به محیط‌زیست آسیب رسانده و دیگر نمی‌توان آنها را نادیده گرفت. در نتیجه درخواستهایی مبنی بر رشد و توسعه پایدار مطرح می‌شوند. بدین شکل که توسعه باید حق انتخاب و ضرورتهای نسل آینده را محترم شمرده و حفظ نماید (۱۶).

کارشناسان اعتقاد دارند که جوامع ما پیوسته در حال اتخاذ رهیافتهای کوتاه مدت و متکی بر فناوری برای حل مسائل و مشکلات خود می‌باشند. اما حل چنین مشکلاتی اغلب به همکاری بیشتر میان افراد و سازمانها، اتخاذ رهیافتهای بلند مدت و توجه به محیط‌زیست نیاز دارند. در این حالت ما به مدل‌هایی نیازمندیم که به جای

سطحی بودن، توجه بیشتری به کسب یک پایداری همه جانبه و عمیق داشته باشد (۱۶).

در این راستا طرح تعادل دام و مرتع به عنوان طرحی ملی و با جایگاه قانونی و مستحکم با هدف تحقق بخشی از آرمانهای فوق و احیاء تفکر همگرایی و جامع‌نگری از سوی وزرات جهاد کشاورزی مطرح گردیده است. در این مقاله سعی خواهد شد که ابعاد و عوامل مؤثر در برقراری این تعادل را شناسایی و پیشنهادهایی در جهت جامع‌بینی بیشتر و حل مشکلات و همچنین توجه و اهمیت به رهیافت‌های منابع مذکور ارائه گردد.

### وضع موجود مرتع و ضرورت توجه به آن:

در حال حاضر تعداد دام موجود در کشور ۱۳۲ میلیون واحد دامی و نیاز علوفه‌ای این تعداد ۳۰.۷۴۷ میلیون تن N. D. می‌باشد. این در حالی است که N. D. حاصل از انواع منابع خوراک دام ۲۴/۳۴۷ میلیون تن N. D. برآورد گردیده که نشان‌دهنده ۶/۴ میلیون تن N. D. کسری (حدود ۲۱ درصد کل N. D. مورد نیاز)<sup>۱</sup> می‌باشد. از سوی دیگر تولید N. D. فعلی از مرتع کشور (قابل برداشت مجاز) ۵/۵ میلیون تن است که قادر به تعلیف ۲۵ میلیون واحد دامی در سال و یا ۳۷/۵ میلیون واحد دامی در طول ۸ ماه می‌باشد (سهم علوفه قابل برداشت مجاز مرتع نسبت به موجودی تولید علوفه در کشور ۲۲/۵ درصد است). اما آمار نشان می‌دهد، که در شرایط فعلی نزدیک به ۷۷ میلیون واحد دامی در عرصه مرتع تعلیف می‌نماید (۳/۰۴) برابر ظرفیت فعلی در یک سال و ۲/۱ برابر ظرفیت فعلی مرتع در طول ۸ ماه).

۱- مأخذ: معاونت امور دام - وزارت جهاد کشاورزی

بنابراین، با توجه به کسری N.D.T مورد نیاز دام در کشور و برداشت غیرمجاز از مراعع نزدیک به ۷/۸۶ از کسری علوفه موجود با برداشت غیرمجاز و بیش از ظرفیت توسط مراعع تأمین می گردد. (۲ و ۹).

هجوم همه جانبه به مراعع کشور به منظور بهره کشی بیش از حد، این تخریب را به دنبال داشته است، به گونه ای که هیچ موازنگاری بین وضعیت فعلی با نوع و میزان بهره برداری وجود ندارد. این تخریب نه توسط قشر خاصی صورت گرفته و نه عامل منفردی باعث آن شده و نه شرایط یکتای ویژه ای در پیدایش آن نقش داشته و نه سازمان مشخصی به تنها یی قادر به احیاء چنین مخرب و هایی است. بدین جهت وفاق ملی، عزم راسخ، همگرایی تمامی ارگانهای مربوطه و سیاستهای همسو، همراه با بازنگری در برخی قوانین موجود در نظارت قوی و مستمر بر اجرا، تنها راهبرد موفقیت آمیز خواهد بود. تلفیق تحقیقات، مطالعات پایه، تجربیات و درایت در تشخیص مطلوبترین سیستم برنامه ریزی و کاربری اراضی را می توان از اصول اولیه کار بر شمرد. بنابراین لزوم مدیریتی واحد و قدرتمند در طراحی الگویی که راهکارهای دستیابی به چنین هدفی را دنبال نماید و پشتوانه محکمی در ایجاد انسجام میان گروهها و بخشهاي متعدد در مطالعه و اجرا محسوب گردد اجتناب ناپذیر به نظر می رسد.

از سوی دیگر، نظر به اوضاع نابسامان اقتصادی و اجتماعی بهره برداران مراعع به ویژه گروهی که تنها راه امداد معاش آنان دامداری متکی به مراعع می باشد، ضرورت احیاء این پنهانها را دو چندان می کند. البته می باشد مذکور شد که واحدهای مسئول در امر احیاء و اصلاح جنگلهای مراعع و بیانها و خدمات دامی متناسب با امکانات، نیروی انسانی، بودجه تخصصی و دستورالعملهای موجود به وظایف خود عمل می نمایند. اما روند تخریب بسیار شدیدتر از آهنگ بهبود خودنمایی می کند.

همچنین در میدان رقابت با کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته، با این گونه برخورد نمودن با منابع ارزشمند تولید نمی‌توان به موفقیت چشمگیری امید داشت. بنابراین، راهی جز تغییر این نگرش و ساماندهی به وضع موجود به نظر نمی‌رسد.

### معرفی و بیان ابعاد طرح تعادل دام و مرتع:

بحث تعادل دام و مرتع و نگرش بر حفاظت از منابع تولید پایه از یک سو و تأمین نیاز کشور به مواد پرورشی و دستیابی به تولید مناسب در داخل کشور به منظور نیل به خودکفایی از سوی دیگر، سبب گردیده است که مسئلان و واحدهای اجرایی هر بخش سعی بر افزایش گستره کاری خود (چه از جنبه کمی و چه از جنبه کیفی) نمایند. این حرکتها هر چند صادقانه و در راستای خدمت به مملکت بوده، ولی چون معمولاً از یک نظام هماهنگ و منسجم پیروی ننموده، موجب گردیده است که کمتر اهداف و سیاستهای اجرایی در راستای خواست برنامه‌ریزان به مرحله اجرا در آید (۲).

در طرحهای ارایه شده از سوی دفتر فنی مرتع (سازمان جنگلها و مراعع کشور) و سایر معاونتها و مدیریتها و وزارت جهاد کشاورزی که هم‌اینک از سوی این وزارتخانه پس از تلفیق و هماهنگی به عنوان ضرحي ملی در ماده ۱۰۴ قانون برنامه سوم توسعه مطرح گردیده، در واقع سعی شده با نگرش به عوامل مؤثر بر تعادل و تکیه بر تجارب گذشته و فراخوان تمامی واحدهای مرتبط با گستره منابع تولید طبیعی، به ارایه راهکارهای مناسب همت گماشته شود.

در این طرح به طور مستقیم به کاهش دام دامدار توجه نمی‌گردد، بلکه با ارزیابی میزان درآمد لازم برای مدیریت هر خانوار دامدار به شیوه‌های کسب این درآمد از مرتع با توجه به ویژگیهای اکولوژیکی و اجتماعی پرداخته می‌شود. در واقع در جهت تبدیل مراعع به بنگاههای اقتصادی با توجه به سایر توانها و استعدادهای عرصه غیر از تولید

علوفه دامی همانند استفاده از گیاهان دارویی، صنعتی، خوراکی و زیستی، توسعه آبزی پروری، زنبورداری، پرورش طیور، توسعه صنایع دستی، گسترش درختکاری، هدایت طرح طوبی و سایر واگذاریهای اراضی و نظایر آن مدیریت ویژه‌ای اعمال می‌گردد. بعد از حصول درآمد از روش‌های مذکور مناسب با این افزایش درآمد، دامدار به مناسب‌نمودن دام با ظرفیت مرتع تشویق می‌گردد.

در واحدهای کاری این طرح (عمدتاً مرتعداری، عرصه‌های مطالعه شده در طرح‌های مدیریت منابع طبیعی، مدیریت آبخیزداری، سایتهای اسکان و ...) با تکیه بر انواع عملیات احیاء و اصلاح و حتی تأمین علوفه زمان خشکسالی از طریق کشت گیاهان علوفه‌ای مقاوم، تبدیل دیمزارهای کم بازده به مزارع تولید علوفه، بذرگیری و بذرکاری در عرصه و در قطعات ایجاد شده به عنوان بانک بذر خاک، مدیریت چرا، کاهش دام و همچنین استفاده از سایر پتانسیلهای اراضی علاوه بر فکر احیاء عرصه به پایداری مناسب دام و دامدار با برنامه‌های اصولی پرداخته شده است. پیشگیری از کاهش تولیدبیولوژیکی، احیاء اراضی مخربه، بهبود ترکیب گیاهی (طبقه و فرم رویشی)، بهره‌گیری از دانش بومی و اهرم قدرتمند مشارکت بهره‌برداران از دیگر نقاط قوت این طرح می‌باشد. همچنین با ارزش نهادن به مرتعدار به جای دامدار، مرتع به جای دام و هدایت به سمت پرورش مرتعداران ماهر و ارجحیت به فرزنداران تحصیل کرده ایشان در مدیریت مرتع نقش بارزی در اشتغالزایی فرزندان بهره‌بردار و ورفع بیکاری پنهان و آشکار در میان این قشر ایفاد می‌نماید. می‌توان این‌گونه بیان نمود که این طرح بخش کوچکی از برنامه‌های فقرزدایی می‌باشد که در راستای بهبود فضای اقتصاد ملی صورت می‌گیرد و بدون رعایت آن به تدریج بیابانزایی انسانی توسعه می‌یابد.

به طور کلی به منظور اعمال مدیریت بهینه در مرتع و نیز بهره‌برداری مناسب از سرمایه‌های دامی و افزایش بهره‌وری سرمایه‌گذاریهای مختلف در مناطق روستایی و

عشایری و همچنین بهبود مدیریت اجرایی برنامه‌ها و طرحهای حفظ، احیاء و توسعه مراتع و دامداری و جلوگیری از موازی کاری، انجام عملیات اجرایی پراکنده و ناهمانگ بخشهای مختلف در این مناطق، طرح تعادل دام و مرتع تنظیم گردیده است (۱).

این طرح به طور عمدۀ شامل طرحهایی در امر بهبود مدیریت مرتع و حوزه‌های آبخیز، بهبود مدیریت پرورش دام و ساماندهی به طرحهای کوچ و اسکان در سامانه‌های عرفی روستایی و عشایری است. از آنجایی که یکی از عوامل مهم و دست‌اندرکار در امر بهره‌برداری از مراتع و دامداری کشور، بهره‌برداران ساکن در عرصه‌های منابع طبیعی می‌باشند، در کنار برنامه‌های فنی و اجرایی و سایر خدمات نهادهای و اعتباری، برنامه‌های آگاه‌سازی و تواناسازی آنان به منظور کسب دانش فنی تولید و بهره‌برداری و دانش اجتماعی (شامل مدیریت و رهبری، سازماندهی و اداره گروههای عرفی بهره‌برداری، شوراهای مختلف، نهادهای محلی و سنتی، تشکیل تعاونیها و ...) طراحی شده‌اند (۱۳).

بهینه‌سازی نظام مرتعداری و گله‌داری، کاهش تدریجی جمعیت دامی مازاد و سایر گونه‌های دامی از عرصه‌های مرتعی و ساماندهی آنها در نظامهای نیمه‌صنعتی و صنعتی و اختصاص مرتع به عنوان یک منبع تعلیف دام سبک، برطرف نمودن نارسایهای فنی، مدیریت نظامهای بهره‌برداری، بهینه‌سازی تولید، کاهش تلفات و ضایعات، تعادل منطقی بین دام و مرتع، فراهم آوردن تعادل زیست‌محیطی و جلوگیری از فرسایش آبی-خاکی و در نتیجه ایجاد شرایط مطلوب در محیط‌زیست طبیعی ایران از سایر ابعاد گسترده این طرح می‌باشد (۱).

بنابراین، در طرح تعادل دام و مرتع، به چگونگی برقراری رابطه‌ای مناسب بین تولید و بهره‌برداری با توجه به شرایط متنوع اکولوژیکی و مسائل پیچیده اجتماعی-اقتصادی حاکم بر عرصه‌های منابع طبیعی و حوزه‌های آبخیز پرداخته می‌شود.

در حال حاضر، اصلی‌ترین منبع درآمد بهره‌برداران از این عرصه‌ها، دامداری مکنی بر علوفه مراتع است. اما در این طرح، اعتقاد بر آن است که می‌توان با تغییر و بهبود شیوه معيشتی و منبع در آمد با در نظر داشتن الگوی زیست، علاوه بر بهبود اوضاع ناپسامان کنونی این عرصه‌ها، از سایر پتانسیلهای عرصه نیز استفاده نمود. در واقع، امید بر آن است که با افزایش سطح درآمد و اشتغال بهره‌برداران منابع طبیعی از طریق بهره‌وری از استعدادهایی غیر از تولید علوفه دامی، کاهش تعداد دام غیرمجاز به سطح مجاز و همچنین افزایش تولید در مراتع به تدریج صورت پذیرد.

### بحث و نتیجه‌گیری:

سازمان اجرایی مورد نیاز (همگرایی میان واحدها)

ضعف روشهای سنتی به دلیل عدم توجه به کل نگری از یک طرف و تجزیه مصنوعی مسائلی که دارای ماهیت پیچیده و غیرقابل تجزیه دارند به اجزاء ساده، از طرف دیگر، صاحبنظران و متفکران را به سوی نگرشهای ترکیبی نظام‌گرا سوق داده و این به پیدایش نظریه عمومی سیستمها و روش سیستمی منتهی شده است. در قلمروی علم، این طرز تفکر به صورت مجموعه نگری، آمیختن رشته‌های مختلف علمی و اهمیت رابطه متقابل و متعادل اجزاء تجلی پیدا کرده است (۱۶).

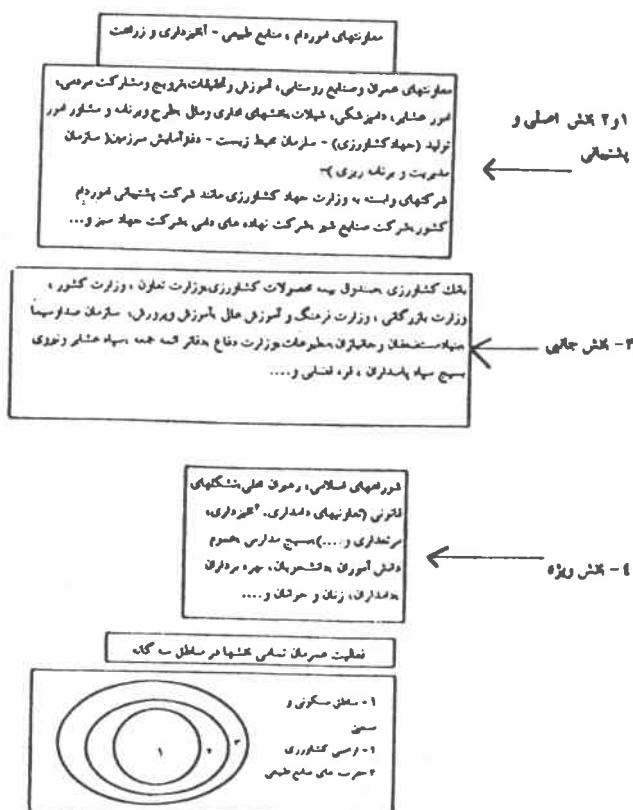
در مورد مدیریت منابع طبیعی نیز سالها تجربه اجرایی نشان داده است که با تکریوی و یک بعدی نگریستن هرگز: ستیانی به اهداف میسر نخواهد شد. در واقع منابع طبیعی نه مراتع هستند و نه فقط دام، بلکه مجموعه‌ای از اکوسیستمهای پیچیده و کاملاً مرتبط با هم می‌باشند. بنابراین به منظور تحقق اهدافمان همانند طبیعت باید پیچیده، در کنار هم و مرتبط عمل نماییم. این موضع می‌بایست به طور منظم و مستمر

در تمامی طرحهای کلان و خرد مشهود باشد. بنابراین، در طرح تعادل دام و مرتع همسو نمودن تمامی واحدهای مرتبط با عرصه‌های منابع طبیعی باید در اولویت قرار گیرند.

بنابراین پیشنهاد می‌گردد که اکنون که به حمدا... ادغام وزارت جهاد با وزارت کشاورزی صورت پذیرفته، با همسویی و یکدست نمودن اهداف و سیاستها، در راستای دستیابی به مدیریت واحد سرزمین، تمامی اراضی کشاورزی، عرصه‌های منابع طبیعی، منازل مسکونی و مناطق صنعتی همزمان در بخش روستایی و عشايری در کنار طرحهای جامع دیگر در طرح دیده شوند. شاید با تغییر نام این طرح به ((طرح ساماندهی و بهره‌وری بهینه از عرصه‌های منابع تولید طبیعی و بهبود، عمران و توسعه منابع روستایی و عشايری ایران)) بتوان ابعاد گسترده و ضروری طرح را در گستره‌های زیست محیطی متذکر شد.

بنابراین، می‌باشد از واحدهای کشاورزی، محیط‌زیست، معاونت عمران و صنایع روستایی جهاد کشاورزی، دفتر آمایش سرزمین برنامه و بودجه، وزارت معادن و فلزات و کلیه نهادهایی که به نوعی در حیطه عرصه‌های مذکور فعالیت می‌نمایند، برای شرکت در اجرای طرح دعوت بعمل آورد و تمامی این واحدهای با برنامه‌ای دقیق و از پیش طراحی شده در عرصه حاضر شوند. به نظر می‌رسد که گروههای تحقیقاتی، مطالعاتی و ترویجی، پیش‌تاز و زودتر از سایر گروهها در منطقه باید وارد شوند (لازم است مناطق اجرا تا پایان برنامه با تنظیم جدولی کاملاً مشخص شوند) و با ارایه نقشه نهایی (بعد از اعلام نتایج کاربری و آمایش سرزمین) به واحدهای اجرایی به نوعی از پراکنده کاری در عرصه جلوگیری نمایند. تکیه قابل توجه در این زمینه، مطالعات تدقیق در یک حوزه آبخیز و اجرای عملیات پیش‌بینی شده در زیر حوزه‌ها (طرحهای مرتعداری و عرفهای شناخته شده) است. زیرا، به دلایل فنی متعدد می‌توان ثابت نمود که مطالعه و اجرا در ابعاد کوچک (تنها طرحهای مرتعداری) خالی از اشکال نیست.

برای مثال به نظر می رسد که مطالعه و اجرای طرحهای مرتعداری پراکنده در سطح شهرستان ضمن مشکل نمودن کار مغایر با مطالعات و عملیاتی باشد که در دید کلان منطقه‌ای (حوزه‌های آبخیز) توصیه می‌گردد. با این حرکت، طرح از نقطه نظر پرداختن به کارهای نظاممند، هماهنگ و نگرش مدیریت جامع و از دیدگاه توسعه توانمندیهای روستایی و عشايري برای بدست گرفتن زمام امور برنامه‌های توسعه فنی، اجتماعی و اقتصادی طرحی آرمانی خواهد بود و در زمرة طرحهای توسعه منطقه‌ای به شمار خواهد رفت (شکل شماره ۲).



شکل شماره (۲): واحدهای مورد نیاز در طرح تعادل دام و مراعع

## همگرایی درون واحدها:

به منظور استفاده از حداکثر قدرت هر واحد و انسجام و همسویی زیر مجموعه‌های آن می‌بایست یک برنامه‌ریزی و مدیریت مشخص تنظیم و یا کار الگویی (برای مشخص شدن محدودیتها و نقاط قوت) نسبت به ارتقاء سیستم برنامه تدوین شده اقدام نمود. سپس با تعیین جایگاه هر واحد (که هر یک اقدام مشابهی انجام داده‌اند) در سازمان اجرایی کار، سعی در کسب مطلوبترین نتیجه ممکن در اجرا خواهد شد.

البته می‌بایست در این مرحله نیز حداقل چند مورد کار الگویی به منظور نمایان شدن مشکلات و زوایای پنهان و همچنین واگرایی و موازی کاری در اهداف و نحوه عمل، میان تمامی واحدهای مرتبط با طرح به مرحله اجرا درآید. بعد از اتمام مراحل فوق و مرتفع‌نمودن مشکلات نوبت به کار اجرایی در هر منطقه پیشنهادی خواهد رسید.

برای مثال در راستای تحقق اهداف مدیریت منابع طبیعی در استان فارس به منظور هماهنگی بیشتر در مطالعات و اجرا، تمامی زیر مجموعه‌های فنی اداره کل منابع طبیعی اعم از ادارات مرتع، جنگل، بیابان، بهره‌برداری، مهندسی و مطالعات در کنار یکدیگر چند نمونه کار الگویی در سطح استان انجام گردید و پس از اقدامات لازم در جهت همگرایی بیشتر و ملموس شدن نتیجه مطلوبتر فعالیتهای گروهی، به‌طور منسجم در سازمان اجرایی طرح تعادل دام و مراتع قرار گرفته‌اند. اگر اقدام مشابهی از سوی سایر واحدهای سازمان اجرایی طرح صورت پذیرد و بعد با انجام کار در چند نقطه الگویی (تمامی واحدهای مرتبط) در سطح استان در کنار هم برای اجرای مراحل بعد قرار گیرند، بی‌تردد نباید در حصول نتیجه تردید نمود.

به طور کلی، در تمام جهان گرایش زیادی به سوی نتیجه‌گرایی در مباحث مدیریتی و عملیات اجرایی بوجود آمده است. سازمانهای دست‌اندرکار توسعه نیز از این امر مستثنی نبوده و اعتقاد بر این است که آینده آنها به نتیجه‌گرا بودنشان در اجرای برنامه‌های خود، بستگی خواهد داشت، و این به دلیل تغییرات چالشها و گرایشهای است که این سازمانها در حال رویرو شدن با آنها هستند. در این حالت اگر مدیران تنها برروی خود و کارهایشان تمرکز داشته باشند، قادر نخواهند بود که فعالیتهای انجام شده را در خارج از سازمان خود، درک و مشاهده نمایند. این موضع باعث شده تا همگرایی درون واحدها و بعد میان واحدها شکل گیرد تا شعار فکر کردن به شیوه جهانی و عمل کردن به شکل محلی، به صورت یک اصل برای متخصصان و کارشناسان درآید (۱۶).

### تأمین علوفه و سایر نهاده‌های مورد نیاز:

از عمدترين مشکلاتي که در حال حاضر بر سر راه اجرای طرح تعادل دام و مرتع قرار دارد، تأمین علوفه مورد نیاز دامهای متکی به مراعع در زمانی است که دام خارج از مراعع تعییف می‌کند، در موقع خشکسالی، در مواردی که در مراعع اقدام به قرق یا عملیات احیاء و اصلاح و اعمال سیستمهای چرایی می‌شود و همچنین در زمانی است که دام در ایستگاههای انتظار دام، در مسیر کوچ و در جریان صادرات قرار می‌گیرد می‌باشد. تأمین علوفه می‌باشد که دام دچار سوء تغذیه و افت وزن نگردد (شکل شماره ۴).

مراعع کشور یکی از مهمترین سرمایه‌های ملی محسوب می‌شوند که باتوجه به نظامهای دامداری متداول در کشور تأمین‌کننده بخش عمدتی از خوراک دام می‌باشند. بر اساس اطلاعات موجود متوسط علوفه تولید شده از مراعع حدود ۱۰ میلیون تن

تخمین زده می شود که ۲۷٪ از کل خوراک دام تولیدی در کشور را به خود اختصاص می دهد، این در حالیست که گیاهان علوفه ای ۱۸٪، مواد متراکم ۱۷٪ و بقایای کشاورزی ۳۸٪ از کل خوراک دام تولیدی را تشکیل می دهند. از طرف دیگر براساس آمار سازمان برنامه و بودجه، در سال ۱۳۷۶ جمعیت دامی کشور معادل ۱۲۰/۶ میلیون واحد دامی بوده است که سالانه به حدود ۶۰ میلیون تن خوراک دام احتیاج دارد که فقط ۲۷ میلیون تن آن از منابع داخلی تأمین می گردد. بنابراین، برای بروز حداکثر پتانسیل تولیدی دامهای موجود سالانه ۲۳ میلیون تن کمبود خوراک دام وجود دارد که یکی از عواقب این امر اعمال فشار بیش از حد به مراعع کشور می باشد، بنابراین برای جلوگیری از تخریب و استفاده پایدار از مراعع لازم است تا الگوی مناسب بهره برداری از مرتع معرفی گردد که شامل مراحل اجرایی زیر می باشد:

مرحله اول: شناخت وضعیت موجود دام و مراعع کشور با همکاری بحثهای تحقیقاتی.

مرحله دوم: تعیین ارزش غذایی گیاهان مرتعی در اقلیمهای مختلف کشور.

مرحله سوم: تعیین نیازهای غذایی نژادهای دامی استفاده کننده از مرتع.

مرحله چهارم: تعیین حد مجاز برداشت از مراعع و در نتیجه مقدار ماده خشک که از مراعع اقلیمهای مختلف برای دام تأمین می گردد.

مرحله پنجم: ارایه فرمولهای مناسب جهت تغذیه تکمیلی دام.

با توجه به اطلاعات بدست آمده از مرحله های ۲، ۳ و ۴ میزان کمبود مواد مغذی و مواد معدنی مشخص می گردد و بعد برای مناطق مختلف کشور با توجه به نوع دام استفاده کننده از مرتع، فرمول غذایی تکمیلی برای تأمین مواد مغذی و مواد معدنی ارایه می گردد.

مرحله ششم: ارایه روشهای مناسب مدیریت تغذیه دام از مرتع.

در وضعیت کنونی منابع خوراک دام موجود به اندازه‌ای هستند که ضمن تأمین احتیاجات نگهداری تنها حدود ۵۰ درصد توان تولیدی جمعیت دام کشور را نمایان می‌سازد بنابراین می‌بایست با اجرای طرحهای تحقیقاتی مناسب در این زمینه، چگونگی و نحوه امکان بروز ۵۰ درصد بقیه استعداد بالقوه دامها بررسی و معرفی گردند (۱۵). از دیگر مشکلات قابل ذکر می‌توان به تهیه بذر، کود و سایر نهاده‌ها در حجم کاری مورد نیاز اشاره نمود. زیرا با توجه به جداول ارایه شده پیرامون سطح و حجم عملیات طرح، هر ساله به مقادیر هنگفتی از این نهاده‌ها نیاز می‌باشد و این در حالی است که ارقام تولید و تهیه سالیانه فعلی، اختلاف فاحشی را با آنچه مورد لزوم می‌باشد نشان می‌دهند.

برای رفع این مشکلات علاوه بر تأمین اعتبار مورد نیاز و زمان به موقع اعطاء آن، به مواردی چون بهره‌گیری از اهرم قوی مشارکت مردمی، دانش غنی بومی بهره‌برداران، هدایت عناوین تحقیقاتی مراکز و مؤسسات، اهمیت و بکارگیری تفکرات خلاق، جمع‌آوری اطلاعات داخلی و خارجی، سوق دادن واگذاریها، هدایت سمینارها، طرحها و پایان‌نامه‌های دانشجویی، بکارگیری تجارب کارشناسان، اطلاع‌رسانی، به موقع به تمامی سطوح عملیاتی، هماهنگی بیشتر با بخش کشاورزی، تأسیس یا بالا بردن ظرفیت تولیدی مراکز تولید بذر، کود و سایر نهاده‌ها، قابل مصرف کردن پس مانده‌ها و ضایعات کارخانجات، هدایت تولیدات سایر واحدها و از همه مهمتر برنامه‌ریزی دقیق در سطوح ملی با در نظر داشتن امکانات و پتانسیلهای موجود و مواردی از این قبیل می‌توان اشاره نمود.

## خدمات و فعالیتهای قابل انجام در بخش دام و تحقیقات دامی:

- ۱- با پرورش نژادهای کم توقع پشمی-گوشتی به جای گوشتی-پشمی و تنها با افزایش کمی پشم آنها به دو برابر حد فعلی، علاوه بر رفع نیاز صنایع نساجی و قالیافی به پشم، از خروج ارز برای ورود این کالا جلوگیری نموده و به علاوه می‌توان نسبت به رفع نقصیه فعلی استفاده از پشم خارجی و پشم دباغی در قالیافی و افت ارزش صادراتی آن اقدام نمود.
- ۲- ترغیب دامداران به پرورش گوسفند در حال انقراض قره‌گل که مخصوص مناطق سرخس در شمال خراسان، قم و شیراز با مراتع ضعیف تا متوسط هستند، از جمله مهمترین خصوصیات این گوسفند استفاده از پوست بردهایی است که در اوخر آبستنی و یا در ۲ تا ۳ روز اول پس از تولد کشته می‌شوند و به این ترتیب نسبت به چرای اضافی بردها جلوگیری بعمل می‌آید.
- ۳- پرورش بزهای کرکی به جای شیری به لحاظ نیاز کمتر غذایی آنها، تولید گرانتر و نگهداری مناسبتر و سهل‌تر در تولید.
- ۴- کشت گیاهان مرتتعی مناسب که خار و دانه‌های فرو رونده در پوست و پشم نداشته باشند. بیشترین و بهترین این گیاهان بعضی از انواع گیاهان دارویی می‌باشند که علاوه بر خوش طعم کردن گوشت از نفوذ و آسیب رساندن به پوست و ایجاد گره‌های کور در پشم جلوگیری می‌نماید. در ضمن از بقایای این گونه گیاهان نیز می‌توان بعد از بهره‌برداری استفاده نمود (۱۵).

- ساماندهی دام در عرصه‌های مرتتعی با ایجاد زمینه‌های زیر عملی می‌باشد، بنابراین می‌بایست به تحقق این موارد همت گماشته شود:
- ۱- ایجاد تعاوینهای تولید دام و مرتع یا شرکت سهامی مرتعداران دامدار.
  - ۲- ارایه معجز صدور دام به تعاوینهای مذکور.

- ۳- خرید حمایتی دام از تعاوینها توسط شرکت پشتیبانی و شرکتهای خصوصی.
- ۴- ارایه تسهیلات تبصره ۲۸ در دو مقطع یک ماهه (اواسط تابستان و اوخر پاییز).
- ۵- ایجاد میادین دام موقت در مسیر ایل راهها توسط شرکت پشتیبانی یا بخش خصوصی جهت خرید دام مازاد و عرضه به پرواربندیها (۱).

### ناظارت و ارزیابی:

یکی از اساسی‌ترین ارکان موفقیت این طرح را می‌بایست توجه به بعد ناظارت، ارزشیابی و پیگیری مستمر امور دانست. از این‌رو لازم است که تا هر واحد مرحله به مرحله کارهای انجام شده را ارزشیابی و بهطور مستمر بر امور ناظارت داشته باشد. این موارد از سطح واحدهای تصمیم‌گیری ستادی و کمیته‌های کارشناسی و اجرایی تا مراحل اجرایی در عرصه‌ها و شیوه‌های هدایت، برخورد و کنترل بهره‌برداران باید گستردۀ شود. ارزیابی مورد اشاره شامل ارزیابی آموخته‌ها، فرآیندهای جاری طرحها، بکارگیری آموخته‌ها و تغییرات ایجاد شده خواهد بود. هر چند این ارزیابی در سازمان اجرایی طرح به عهده مراکز تحقیقاتی وابسته نهاده شده، اما هر واحد برای به ثمر رسیدن زحمات، فعالیتها، مطالعات و بودجه صرف شده می‌بایست خود پیگیر این مسایل باشد. لازم است که برای موفقیت طرح این زوایه پنهان را تا حد امکان مورد بررسی قرار داده و نتایج را در عمل در تمامی سطوح و خارج از مصلحت اندیشی بکار برد. ناظارت و ارزیابی مورد اشاره باید حتی بعد از اتمام عملیات اجرایی و خروج واحدها از عرصه بهطور مداوم پیگیری شده و با دستورالعملهای کارا، خاطیان بشیر و نذیر شوند.

در نظر گرفتن کاربرد سه معیار کلیدی زیر برای گزینش روشهای راهبردی در این رابطه مؤثر خواهد بود:

۱- افزایش کارآیی و بهرهوری، ۲- ایجاد تنوع و ۳- افزایش برگشت‌پذیری و به حداقل رساندن مخاطرات (۷).

باتوجه به اهداف طرح تعادل دام و مرتع، به نظر می‌رسد که سه معیار فوق خواهند توانست میزان تغییرات حاصل از اجرای طرح را در عرصه نسبت به شرایط کنونی نمایان کنند. بنابراین به منظور سنجش و اثر بخشی اجرای طرح می‌بایست این معیارها نیز ملاک عمل قرار گیرند.

هدف از ارزشیابی، اصلاح و بهبود فعالیتها و رفع کاستی‌ها است. در بررسی میزان موفقیت یا عدم موفقیت یک سیستم تولیدی یا خدماتی می‌توان براساس شاخصهایی مانند بازدهی، بهرهوری، کارآیی و اثر بخشی اقدام نمود. در واقع، ارزشیابی می‌تواند بر سه حوزه متفاوت متمرکز باشد. این حوزه‌ها عبارتند از: الف) کارآیی مالی و اقتصادی برنامه، ب) تأثیرات، ستادها و نتایج برنامه و ج) اثر بخشی یا عملکرد برنامه‌ها در دستیابی به اهداف مشخص شده (۸).

### تأمین اعتبار:

بی‌تردید این طرح بدون پشتوانه مالی قوی و کلان راه به جایی نخواهد برد. مهیا نمودن اعتبار مورد نیاز، تزییق به موقع، تفکیک و تقسیم مناسب میان واحدها، هماهنگی برای دریافت اعتبار و شروع بکار مطابق جدول زمان‌بندی شده و نظارت و پیگیری لازم در چگونگی مصرف و هزینه‌های انجام شده از اهرمهایی خواهد بود که تحقق و پیشبرد سیاستهای تدوین شده را میسر می‌سازد.

از سوی دیگر برقراری ارتباط با بانکها و سایر واحدهایی که قادر به پرداخت وامهایی با درصد سود مناسب و طولانی مدت باشند، ضروری خواهد بود، چرا که با

نیازمندترین و شکننده‌ترین اشاره جامعه و در عین حال با قشر تولیدکننده خالص و بی‌توقع ارتباط خواهیم داشت.

به نظر می‌رسد که بانکها تاکنون ملزم به پرداخت تسهیلات به این طرح نشده‌اند، با توجه به جایگاه با اهمیت بانکها، پیگیری این موضع موفقیت طرح لازم و اجتناب‌ناپذیر می‌باشد.

بنابراین توجه مسئلان و مدیران به اهمیت اجرای این طرح و تأمین اعتبار مستمر، بدون اعمال نوسانهای اعتباری تخصیصی و عنایت به افزایش قيمتها و مهمتر از همه تأمین به موقع اعتبار (باتوجه به محدودیت زمانی عملیات میدانی)، از اصول پیشبرد مداوم اهداف طرح خواهد بود. همچنین مشخص شدن میزان و منابع اعتباری واحد مطالعات، جلسات و مواردی از این قبیل و تفکیک آن از هزینه عملیات اجرایی و به خصوص سایر هزینه‌های اداری ضروری است.

### اهمیت و ماهیت مشارکت مردمی در طرح تعادل دام و مرتع:

میسر، نظریه‌پرداز هندی، مشارکت را فرآیندی می‌داند که موجبات رشد تواناییهای اساسی بشر از جمله شأن و منزلت انسانی و مسئول ساختن بشر در باروری نیروی تصمیم‌گیری و عمل سنجیده و اندیشیده را فراهم سازد. وی معتقد است که مشارکت اگر دارای پایه‌ای مردمی باشد، شخصیت متکی به خود و روحیه تعاون را در جامعه ایجاد می‌کند.

در مفهوم گستره، مشارکت را می‌توان به معنای برانگیختن حساسیت مردم و در نتیجه افزایش و درک و توان روستایی در پاسخگویی به طرحهای گستره و جامع نگر و نیز به مفهوم تشویق ابتکارات محلی دانست. چنین تعریفی از مشارکت می‌تواند به عنوان یک راهبرد جدید مشارکتی در توسعه روستایی تلقی شود که بر سه جنبه مهم زیر تأکید دارد:

۱- سازماندهی محرومان، ۲- تمرکز زدایی دولتی و ۳- برنامه‌ریزی در سطح محلی (پایین به بالا) (۱۰).

بنابراین به منظور بکارگیری مشارکت واقعی مردم در جهت مدیریت پایدار منابع طبیعی در طرح تعادل دام و مرتع، هویت دادن و اهمیت دادن به نظر بهره‌برداران به همراه دخالت دادن آنها در تصمیم‌گیریها و استفاده عملی از نظرات ذینفعان در موفقیت طرح مؤثر خواهد بود. همچنین آگاه‌سازی بهره‌برداران نسبت به مزایای اجرای طرح از طریق برنامه‌های آموزشی و ترویجی مناسب، ایجاد تشکلهای اجتماعی و بهره‌جویی از شوراهای اسلامی، ایجاد انجمنهای مشورتی، ارج نهادن به نظرات رهبران محلی، شناخت و بهره‌گیری از مؤثرترین کانالهای ارتباطی و توجه به تضمین منابع مادی مخاطبان از نکات ظرفی و کلیدی موفقیت طرح می‌باشد (شکل شماره ۵).

در این مورد حضور گروههای اجتماعی در تمامی موارد می‌تواند مورد توجه و تشویق قرار گیرد. در مجموع در مناطق و نواحی تقسیم‌بندی زیر را خواهیم داشت:

- \* حضور مرتعداران، دامداران، کشاورزان و به‌طور کلی بهره‌برداران.
- \* حضور و نقش زنان و جوانان روستایی و عشايري.
- \* نقش سازمانهای غیردولتی، سازمان‌های مردمی و گروههای اجتماعی (۴).

## ثبت توافقنامه میان طبیعی و جمعیت و ایجاد تنوع در بهره‌برداری:

رسیدن به نرخهای پایین‌تر رشد جمعیت، و ثبت آن در سطحی هماهنگ با ظرفیت تولیدی منابع طبیعی، ضروری و نیازی فوری است. این امر مستلزم حرکت به سوی اهداف زیر است:

هدف نخست، افزایش بهره‌وری و گنجایش منابع طبیعی از طریق بهبود وضع ذخایر اراضی، آبی و انرژی و در عین حال جلوگیری از زوال منابع است.

هدف دوم عبارت است از تغییر نسبت جمعیت به زمینهای موجود، از طریق ارایه فرصتهای دیگر امارات معاشر از زمین، اصلاحات اراضی، اسکان و مهاجرت و همچنین ترویج و آموزش در کنترل زادآوری.

در انجام این اقدامات، جا به جایی بهره‌برداران خرد و یا مردم بومی، و همین‌طور خطرهای عمده اجتماعی، اقتصادی و زیست محیطی ثانوی باید به حداقل برسد. به خصوص در قالب طرحهای کلان و حساب شده‌ای همچون طرح اسکان عشایر باید متذکر شد که در این طرح ارایه خدمات حمایتی قوی (آموزش و ترویج، اعطای اعتبارات، تأمین ملزمات و بازاریابی) و سازماندهی بهره‌برداران در طی دوره انتقال، سرنوشت‌ساز خواهد بود.

در واقع موفقیت طرح اسکان عشایر، موفقیت طرح تعادل است، زیرا که به نوعی با ایجاد کانونهای اسکان شرایط لازم برای ساماندهی جمعیت دام و هدایت بهره‌برداران به سمت مشاغل دیگر و بهره‌وریهای متنوع از عرصه فراهم خواهد شد.

در تلاش برای نیل به پایداری و تعادل، دو نوع تنوع مختلف قابل حصول است: تنوع در نظامهای تولید و تنوع در فعالیتهای اقتصادی.

به زبان دیگر، متنوعسازی منابع درآمد، بخش مهمی از هر راهبرد توسعه پایدار روستایی را تشکیل می‌دهد. اساساً برای گسترش نظامهای چند فعالیتی<sup>۲</sup> دو راه وجود دارد: تلفیق فعالیت تولید با فراوری محصولات آن، و تلفیق فعالیتهای زراعی با فعالیتهای غیرزراعی، در هر دو مورد توجه اصلی را می‌توان بر پرسودترین فعالیتها معطوف نمود، در حالی که سایر فعالیتها نقش فرعی خواهد داشت (۷).

همچنین ارایه اطلاعات در مورد بازار به مردم محلی به منظور افزایش منابع آنها از تجارب کالاهای کشاورزی، شیلات، جنگلداری، مرتعداری و توسعه صنایع روستایی عنصری کلیدی خواهد بود. به خصوص در شرایط فعلی که واسطه‌گران حداکثر بهره‌برداری را از این کمبود اطلاعات و عدم دسترسی به بازارهای مناسب فروش بعمل می‌آورند، ایجاد انواع تعاوینها (مرتعداری، دامداری، بهره‌برداری و به خصوص آبخیزداری) و شرکتهای سهامداری با ضوابط خاص در این راستا بسیار مؤثر خواهد بود.

بهره‌گیری از رهیافت‌های مذکور در سیاست‌گذاری کلان منابع طبیعی و اجرای این دست یافته‌ها در طرحهای ملی، نیل به پایداری و تعادل را تسريع خواهد نمود. طرح تعادل دام و مرتع به عنوان طرحی ملی به دنبال برقراری تعادل در عرصه از طریق چنین راهکارهایی است. در حال حاضر افزایش جمعیت دام و دامدار مهمترین عامل مخرب این منابع به شمار می‌آیند و ساماندهی به این جمعیتها از طریق ایجاد تنوع در بهره‌برداری و هدایت جمعیت مازاد دام و دامدار به سمت کانونهای دیگر ما را به سوی اهمیت به نگرشهای نو و بهره‌گیری از خلاقیتها و نوآوریها می‌کشاند.

علاوه بر این، می‌بایست به دنبال یافتن و ثبیت نرخ بهینه‌ای از رشد در این مناطق با توجه به توان و استعداد عرصه و همت مردم بود و باید تا حصول نتیجه این

ثبت چاره‌ای برای جمعیت مازاد فعلی اندیشید. بی توجهی به این نکته دستیابی به تمامی برنامه‌ریزیهای طراحان را ناممکن خواهد نمود.

در واقع برنامه‌ریزان این طرح مدعی هستند که تخریب کنونی مرتع در دیدگاه جزیی نگر اضافه بودن تعداد دام و دامدار نسبت به ظرفیت مرتع است. از سوی دیگر می‌دانند افزایش جمعیت دامی توسط دامداران باتوجه به اوضاع کنونی اقتصادی آنان، امری طبیعی است. بنابراین ساماندهی به این وضعیت نیازمند تنوع‌گرایی و بهره‌وری از توان و استعداد عرصه (به منظور بالا بردن توان اقتصادی بهره‌برداران و جای دادن حداکثر جمعیت ممکن باتوجه به توان عرصه در منطقه) و همچنین کنترل رشد جمعیت بهره‌برداران (با هدایت جمعیت مازاد به کانونهای دیگر و جلوگیری از افزایش رشد جمعیت مازاد و غیر مازاد) می‌باشد.

### نقش طرح تعادل دام و مرتع در توسعه پایدار:

کمیسیون جهانی محیط زیست و توسعه در سال ۱۹۸۷، توسعه پایدار را چنین تعریف نمود: (توسعه‌ای که بدون به مخاطره انداختن توان نسلهای آینده برای رفع نیازهای خود، پاسخگوی نیازهای حال حاضر باشد). این مفهوم طی تعریف زیر برای بخش‌های مواد غذایی و کشاورزی دقیق‌تر بیان شد و در سال ۱۹۸۸ توسط شورای فائزه مورد پذیرش قرار گرفت:

توسعه پایدار عبارت است از مدیریت و حفظ منابع طبیعی موجود و جهت‌دهی به تغییرات فنی و نهادی به طریقی که دستیابی به نیازهای بشری و برآوردن مستمر این نیازها چه در حال حاضر و چه در آینده تضمین شود. چنین توسعه پایداری منابع ارضی و آبی و همچنین منابع ژنتیکی گیاهی و حیوانی را حفظ می‌کند و موجب

زوال محیط زیست نمی‌شود. از لحاظ فنی مناسب، از نظر اقتصادی ماندنی و از نظر اجتماعی مقبول است (۷).

توسعه روستایی پایدار را می‌توان رهیافتی برای توسعه دانست که در آن کارآیی، عدالت و پایداری به دقت تلفیق شده‌اند. در این زمینه، کارآیی متناسب با بهینه‌سازی استفاده از منابع طبیعی است، عدالت مستلزم فرزدایی و کاهش شکاف بین ثروتمندان و فقرا می‌باشد، و هدف پایداری حفاظت از امراض معاش نسلهای آینده از طریق حفظ بدنه منابع طبیعی می‌باشد. اگر قرار است که این رهیافت موفق باشد، حفاظت محیط‌زیست و پایداری باید به دقت در برنامه‌ریزی‌های کشاورزی، منابع طبیعی و تحلیل سیاستها گنجانده شوند تا مفاهیم شکل راهبرد، فعالیت و اقدام عملی را به خود بگیرند (۷).

به منظور دستیابی به چنین توسعه‌ای راهی جز تحقق آمارنهای کنونی نمی‌ماند. در واقع چارچوب مفهوم توسعه پایدار بر تعلق ((آینده به همه ما)) و ((برابری بین نسلها)) استوار گردیده است (۵). بدین جهت جامع نگری یا به عبارت بهتر فکر کردن به شیوه جهانی و عمل کردن به شکل محلی تنها سیاستی خواهد بود که نیل به اهداف فوق را ممکن می‌سازد. بنابراین، می‌بایست با ترسیم طرحهای کلان و ملی قدم به قدم به توسعه‌ای مطلوب نزدیک شد. بی‌تردید طی نمودن این مسیر بدون فائق آمدن بر مشکلات موجود امکان‌پذیر نخواهد بود.

از آنجا که طرح تعادل دام و مرتع در اندیشه، حل معضل موجود عرصه‌های منابع طبیعی به شکلی ریشه‌ای و مداوم است و در این راستا با گستردگی لازم در ابعاد مورد نیاز عمل می‌نماید، می‌تواند در زمرة طرحهای توسعه منطقه‌ای محسوب گردد. این نوع توسعه خود استمرار و زمینه‌ساز توسعه‌ای پایدار در اینگونه عرصه‌هاست. به عبارت بهتر، برقرار بودن تعادل دام و مرتع شاخصی در پایدار نشان دادن گستره‌های منابع تولید طبیعی کشور است.

در واقع اجرای صحیح طرح تعادل دام و مرتع در یک ناحیه، تحقق بخشی از اهداف طرحهای جامع را در بی دارد، طرحهای جامع نیز خود بخشی از برنامه های توسعه منطقه ای است که با انجام آن انتظار پدیداری توسعه ای پایدار در کشور می رود. بنابراین در طراحی و برنامه ریزی های این طرح کوشش گردیده است تا تمامی واحدهای مرتبط با این عرصه ها در کنار هم قرار گیرند، و با اعمال مدیریت هماهنگ در حیطه های اجرایی منسجم، یک توسعه همه جانبه را ایجاد نمایند. ساماندهی به دام، مرتع، کوچ، اسکان، حوزه های آبخیز، آبهای جاری، انواع بهره برداریها، وضع معیشتی، اوضاع اجتماعی و اقتصادی، عمران و روستایی و عشاپروری و ارتقاء فرهنگ عمومی بهره برداران منابع طبیعی و عامه مردم در این زمینه راهی است به سوی برقراری توسعه ای پایدار در گستره های طلایی منابع طبیعی. امید اینکه این نگرشها و دیدگاهها در اجرای هر چه بهتر و مصمم تر طرح مفید فایده واقع گردد.

#### پیشنهادها:

نتایج و رهیافتهای حاصل از این مقاله را می توان به صورت پیشنهادهایی به شرح زیر ارائه نمود:

- توصیه می گردد: ترسیم راهکارهای همسویی با اهداف توسعه پایدار جهانی و گرایش به سیاست همگرایی با برنامه ریزی های کلان منطقه ای که در بالاترین سطوح برنامه های توسعه کشور پیش بینی شده در برنامه ریزی های منابع طبیعی نیز مورد توجه قرار گیرند.
- توصیه می گردد: با تکیه بر تجربه گذشته و شرایط موجود، تدوین قوانین جدید و تنظیم دستورالعمل هایی که پیشبرد اهداف طرح را به دنبال داشته باشد، صورت پذیرد.

- پیشنهاد می‌گردد: گروههای مطالعاتی، تحقیقاتی و آموزشی و ترویجی قبل از گروههای دیگر وارد منطقه شده و با آماده نمودن اذهان عمومی به ارائه نقشه اجرایی، جدول زمانبندی اجرای عملیات و تفکیک وظایف واحدهای مختلف پردازند.
- با توجه به زندگی کوچنده عشاير لازم است که طرح تعادل در مناطق بیلاقی و قشلاقی این قشر و به طور همزمان و توأم در عرصه‌های متعلق به عشاير و روستاهای اطراف اجرا گردد تا بتوان علاوه بر کاهش تنشها و هنجارهای اجتماعی بین روستاییان و عشاير، مدیریت مناسبی در مراتع بیلاق، قشلاق و زمان ورود و خروج از مرتع و زمان کوچ اعمال نمود.
- می‌باشد عنایین تحقیقاتی را به سمت حل مشکلات و موانع موجود این طرح هدایت نمود.
- برای تأمین علوفه و سایر نهاده‌های مورد نیاز اجرای طرح به تنظیم راهکارهای مناسب نیاز می‌باشد. بنابراین توصیه می‌گردد، که برنامه‌ریزان به این نکته توجه بیشتر و جدیتری داشته باشند.
- پیشنهاد می‌گردد: زمینه‌های مناسب برای تسهیل فرآیند دخالت اشاره مختلف مردم در تصمیم‌گیریها و مشارکت قطعی و مستمر در طول مراحل اجرای طرح و بعد از آن فراهم گردد.
- لازم است که در احداث تاسیساتی همچون پرواربندیها، راهکارهایی مدنظر قرار گیرند که عموم دامداران مراتع قادر به احداث این واحدها و پرداخت هزینه‌ها و وامهای مربوطه باشند.
- توصیه می‌گردد: طرح دشتستان (قرقبان) در مراتع قطب مخالف چرای عشاير (بیلاق و قشلاق) احیاء گردد. این امر مستلزم ترویج و تشویق عمومی و آگاه‌سازی عشاير برای مشارکت دائمی و پذیرش به عنوان یک حرفه می‌باشد. صدور کارت‌های شناسایی برای این دشتستانان و قرقبانان منابع طبیعی و محیط‌زیست الزامی است.

- هماهنگی و همسویی معاونتهای فنی و حفاظت و امور اراضی (سازمان جنگلها و مراتع کشور) در اهداف کلی و در چگونگی دستیابی به این اهداف در اجرا، ضروریست، هر چند اقدامات اولیه در این زمینه آغاز گردیده، اما تسریع در روند تفاهم و هماندیشی با توجه به خطوط طراحی شده در ارجای طرح تعادل دام و مرتع لازم می باشد. همچنین می بایست اقدام مشابهی از سوی سایر واحدهای مرتبط با طرح تعادل صورت پذیرد.
- با توجه به نقش کلیدی و بسیار مهم نظارت و ارزیابی می بایست در مراکز تحقیقاتی به تشکیل کمیته نظارت و ارزیابی متشكل از تمامی کارشناسان بخش تحقیقات (جنگل، مرتع، بیابان، بهره برداری، اجتماعی و اقتصادی، دام، شیلات و ...) اقدام نمود.

#### منابع:

- ۱- اداره کل پرورش و اصلاح نژاد دام، ۱۳۷۸. طرح ساماندهی دام در مراتع کشور (طرح منتشر نشده). تهران: معاونت امور دام وزارت جهاد سازندگی.
- ۲- اسکندری، نگهدار و همکاران، ۱۳۷۸. تعادل دام و مرتع، توازن بین تولید و مصرف. مجله جنگل و مرتع، شماره ۴۴.
- ۳- درویش، محمد، ۱۳۷۹. جایگاه مدیریت بیابان و مدیریت محیط زیست در آموزه توسعه پایدار و در خور. بخش تحقیقات بیابان، مؤسسه تحقیقات جنگلها و مراتع کشور، مجله جنگل و مرتع. شماره ۴۶.
- ۴- دفتر برنامه های کنترل بیابانزدایی آسیا و اقیانوسیه (D.P.O)، ۱۳۷۹. راهنمای تهیه و تدوین برنامه های اقدام ملی بیابانزدایی جمهوری اسلامی ایران. گاهنامه دفتر برنامه های کنترل بیابانزدایی آسیا و اقیانوسیه.

- ۵- رضایی مقدم، کورش، ۱۳۷۶. ترویج کشاورزی، فقر و کشاورزی پایدار در شهرستان بهبهان. پایان نامه چاپ نشده کارشناسی ارشد، شیراز: دانشگاه کشاورزی، دانشگاه شیراز.
- ۶- ریاحی، اکبر و اسدآ... صباغی، ۱۳۷۸. طرح تعادل دام و مرتع (طرح منتشر نشده). شیراز: اداره کل منابع طبیعی استان فارس.
- ۷- سازمان خوار و بار جهانی (فائز)، ۱۳۷۸. راهبردهایی برای توسعه پایدار کشاورزی و روستایی: رهنمودهایی جدید برای کشاورزی، جنگلداری و شیلات. ترجمه: موسی موسوی زنوز، تهران: مرکز تحقیقات و بررسی مسائل روستایی وزارت جهاد سازندگی.
- ۸- عابدی سروستانی، احمد، ۱۳۷۶. خانه‌های ترویج روستایی جهاد سازندگی استان فارس. ارزشیابی اثر بخشی، پایان نامه کارشناسی ارشد (منتشر نشده) دانشگاه کشاورزی، دانشگاه شیراز.
- ۹- علیزاده، عسگر، شیرمحمدی، داریوش و حسن معین الدین، ۱۳۷۸. طرح تعادل دام و مرتع (طرح منتشر نشده). تهران: دفتر فنی مرتع، سازمانه جنگلها و مراعع کشور.
- ۱۰- کارگر، عباس و احمد عابدی سروستانی، ۱۳۷۸. زمینه‌های مشارکت مردمی در طرحهای منابع طبیعی. مطالعه موردي، مقاله ارایه شده در اولین همایش منابع طبیعی، مشارکت و توسعه، تهران: ۲۷ و ۲۸ دی ماه، دانشگاه تربیت مدرس.
- ۱۱- مدیریت بهسازی امور تولید، معاونت توسعه و عمران سازمان امور عشایر کشور، ۱۳۷۸. برنامه‌های سازمان امور عشایر در مدیریت هماهنگی (تعادل دام و مرتع). (طرح منتشر نشده)، تهران: سازمان امور عشایر کشور.
- ۱۲- معاونت آبخیزداری وزارت جهاد سازندگی، ۱۳۷۸. پیش نویس پیشنهادات همکاری آبخیزداری با طرح تعادل دام و مرتع، (پیش نویس منتشر نشده). تهران: معاونت آبخیزداری وزارت جهاد سازندگی.

- ۱۳- معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد سازندگی، ۱۳۷۸. پروژه ترویج و مشارکت مردمی طرح تعادل دام و مرتع، (پروژه منتشر نشده). تهران: دفتر ترویج، معاونت ترویج و مشارکت مردمی وزارت جهاد سازندگی.
- ۱۴- مقدم، محمدرضا، ۱۳۷۷. مرتع و مرتعداری. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- ۱۵- مؤسسه تحقیقات جنگلها و مرتع کشور، ۱۳۷۸. پروژه ارزیابی و کنترل دوره‌ای طرح تعادل دام و مرتع (پروژه منتشر نشده). تهران: مؤسسه تحقیقات جنگلها و مرتع کشور.
- ۱۶- یوسفی نژاد، مجید، ۱۳۷۸. بررسی دیدگاههای مدیران سازمان منابع طبیعی نسبت به توسعه پایدار و جهانی شدن آن. پایان‌نامه چاپ نشده کارشناسی ارشد، شیراز: دانشکده کشاورزی، دانشگاه شیراز.

